



# 『人から組織へ』

理事長 寺田 一郎

先日、車を運転していた時、  
すぐ前を走っていた車が横断  
歩道を横切りました。そこは  
歩行者が横断中でした。歩行  
者は接触しませんでしたが、  
危ないとこでした。歩行者  
は、渋滞していくすぐ先で止  
まっていたその車に駆け寄り  
何やら怒鳴っていましたが、携  
帯電話を取り出し写真撮影  
をし、警察に電話をしている  
ようでした。車には幼児がのっ  
ているステッカーが貼ってあ  
りました。

印までさせられた話がありま  
す（井形慶子著『お金とモノか  
ら解放されるイギリスの知  
恵』大和書房）。

英國人「車など一台も通つ  
ていなかつた」

警察官「道路を渡るときは  
信号が緑になるまで待つもの  
だ。これは規則だ」

決められたルールは絶対と  
いう警察官対フレキシブルな  
発想が必要だという英國人。

先の横断歩道での目撃体験  
や赤信号で道路を渡ったイギ  
リス人。ルールが自分を守つて  
くれると信じるか、自分で状  
況を判断するのか、私たちは  
今、いつもこの二つの価値の狭  
間におかれています。

数年前のイギリス旅行での  
体験が重なります。イングリッ  
シュガーデンを見にコツツウオ  
ルズ地方を歩いていた時、一  
軒の住宅の庭先に小さな表示  
板が立てられているのを見つ  
けました。そこには漢字で「立  
入禁止」とだけ書かれていま  
した。勝手に庭に入つてくる  
日本人対策としては、ルールを  
表示しておくことが効果的だ  
ということを物語っています。

は、左右に注意を向けるでも  
なくスマホに見入つていたの  
で、止まってくれなかつた車に  
きつとびっくりしたことと思  
います。しかし法規的にはと  
もかく、歩行者は自分の身を  
自ら守る、ということを忘れ  
ています。

来日したイギリス人。車が  
来ないので赤信号で道路を横  
断したところ、警察官にとが  
められ、署に連行され指紋捺  
摸され、署に連行され指紋捺

印までさせられた話がありま  
す（井形慶子著『お金とモノか  
ら解放されるイギリスの知  
恵』大和書房）。

先の井形氏は、「ルールやガ

イダンスだらけの危険な国、  
日本」と評しています。日本で  
は街中に指示、注意の表示が  
溢れています。公園では「犬を  
入れない」「キャットボールを  
しない」などの看板も目につ  
きます。

天気予報では現在の空模様  
を詳細に伝えてくれます。ど  
こでどのくらい雨が降つて  
いるか、気温は、風は、など。どれ  
も外を見れば誰にでもわかる  
ことです。しかし明日、明後日  
の予報はよくわかりません。  
でも折りたたみ傘をもつてい  
ましまよう、長袖のシャツがい  
いでしょう、と親切なアドバイ  
スもしてくれます。

ルールで規定されることが  
好きな日本人。ガイダンスが  
あると安心する日本人。

これではモノを考えない人  
間を大量生産していることに  
なります。面倒なことを避け、  
便利でスピーディなものを良  
しとする文化です。

これらのことと組織運営に  
す。価値が多様化している現  
代では不可欠な要素とされて  
います。一人のリーダーの個  
性（能力）によって運営される  
体制から組織的運営への切り  
替えは、大きな課題であり、避  
けて通れません。しかしそれ  
は何でもルールに従つて解決  
するという側面が偏重される  
こともあります。

七月に京都府内の市立保  
育所で五十代の女性保育士  
が給食を食べ渡る園児に「飲  
み込んで」「泣いてもあかん」と  
言い続ける行為を繰り返  
し、市の有識者会議が虐待と  
認定したことが報じられまし  
た。某テレビ局のハラスマント  
問題でも、社会的影響の大小  
はありますが、第三者委員会  
にルール上の可否判断を委ね  
ていました。どちらも客觀性  
という大義名分の陰で自ら検  
証する、自ら判断するという  
ことを放棄しています。これ  
は非常に重要な問題です。今  
ワーナーホームは明らかに世  
代交代の時代を迎えています。  
す。属人的経営から組織的経  
営へ、ワーナーホームが乗り  
超える壁です。ルールを無視  
して判断はできません。同時  
に皆でしっかりと考えて自ら  
の方針を決めるという原則も  
大事にしていくて欲しいもの  
です。

二〇二五年五月一日、医療的ケア対応複合施設「すくすくハウス」併設の医療機関として、「あおぞら診療所かしわ」を開所しました。コンセプトは「スペシャルニーズのある子どもたちの育ちと暮らしに伴走！」です。

「スペシャルニーズ」のあるお子さんの育ちと暮らしに伴走する診療所。主に医療的ケアや発達に不安を抱えるお子さんの医療ニーズに応えることを目的に、地域に根ざした診療体制を整えています。

診療科は小児科・内科。対象は身体障害児者、重症心身障害児者、医療的ケア児など、幅広い支援が必要な方々です。開設当初の診療時間は月二回ですが、今後は利用状況に応じて診療回数や時間の拡充も検討しています。また、診療所の開設により、福祉型短期入所として運営していた「そらまめ短期入所」は医療型短期入所へと変更しました。

医療と福祉の架け橋となる新たな挑戦として、すくすくハウスの理念「障害や病気があってもその人らしく」を大

二〇二五年五月一日、医療的ケア対応複合施設「すくすくハウス」併設の医療機関として、「あおぞら診療所かしわ」を開所しました。コンセプトは「スペシャルニーズのある子どもたちの育ちと暮らしに伴走！」です。

「スペシャルニーズ」のあるお子さんの育ちと暮らしに伴走する診療所。主に医療的ケアや発達に不安を抱えるお子さんの医療ニーズに応えることを目的に、地域に根ざした診療体制を整えています。

診療科は小児科・内科。対象は身体障害児者、重症心身障害児者、医療的ケア児など、幅広い支援が必要な方々です。開設当初の診療時間は月二回ですが、今後は利用状況に応じて診療回数や時間の拡充も検討しています。また、診療所の開設により、福祉型短期入所として運営していた「そらまめ短期入所」は医療型短期入所へと変更しました。

医療と福祉の架け橋となる新たな挑戦として、すくすくハウスの理念「障害や病気があってもその人らしく」を大

切に、子どもたちとご家族、そして大人になつていくみなさんの毎日にそつと寄り添う診療所を目指してまいります。

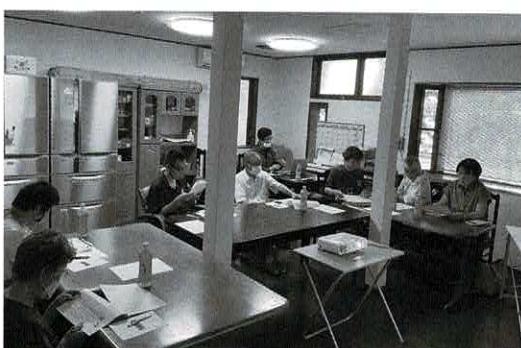
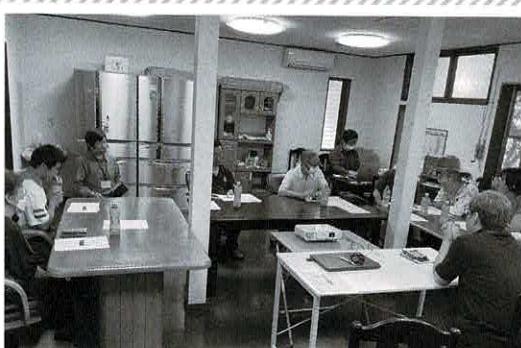
(大久保)



# 「あおぞら診療所かしわ」開所！

## わーな一日誌

『だいち』



だいちでは六月二十日、初めての地域連携推進会議を開催しました。これはグループホームにおいて地域の関係者を含む外部の目を入れ、事業運営の透明性を高めサービスの質を確保するため、国の法改正で義務化されたものです。今回は入居者二名、ご家族等二名、近隣の市民、大網白里市職員、だいち職員という構成で開催しました。

まず法人の概要やだいちにおける支援の取り組み、虐待防止や感染・災害への備えについてなどを報告しました。次に職員から入居者へインタビュー形式で、ご自身の経験談やだいちで

暮らす感想などを話していただきました。外部の参加者からは「実際の暮らしぶりがよく分かった」「直接話が聞けて安心した」という温かいご意見や、また生活に関する具体的なご質問などもいただきました。最後に館内を見学していただき終了となりました。

今回はだいちとしても初めての試みでしたが、地域とのつながりを再確認できた大きな機会となりました。今後も地域の方々と良好な関係が続けられるよう、日頃からのつながりを大事に業務にあたりたいと考えています。

(青木)

# カトレア会便り

会長 大屋 祥子

暑い梅雨から猛暑が続き、体調維持に苦心された事と思います。爽やかな秋の到来が待たれますね。

五月十八日、ご案内の通り定期総会が行われました。委任状が確かに届き、すべて承認されました。

役員については、監事の萩原京子さんが退任されました。今年度もよろしくお願ひいたします。

総会では多くの方の参加を願い、いろいろ盛り込んで計画致しましたが、出席者が少なかつたので様子をかいづまんでお知らせします。

様々な障害に応じた支援の場が地域ごとにある事。事業所ごとに具体的な活動が工夫されていて、そのメニューの豊かさにワーナーホームの懐の深さを知りました。

## 細草事業所の見学より

日曜日で、利用者さんはそれぞれの場でくつろいでいまし

## 各事業所のお話より

理事長、職員、家族が車座で

おしゃべり会より

一人ひとり思いつくままに、なごやかに話し合いました。

以前、深い悩みを話された方

が明るい表情で「うちの子を○○につなげて貰いました！」との嬉しい報告やら「利用者の高齢化に伴い、フレイル予防の体

た。初めて見学した方が多く「お部屋の使い方がそれぞれね」「これうちの子のタイムカードよ」など声がしきりでした。

「今日は日中活動を見たい」などの声がしきりでした。

これから活動は、九月頃に食事交流会、十月二十五日にみんなのまつりの予定です。詳細をきました。「ポテトチーズパンは初めて食べたけど美味しいもんだね」「枝豆の塩加減が良い」「あんパンがおいしかった」などの感想あり。日々創意工夫しながら新製品を開発しているそうでワクワクしました。

役員会で昼食の試食をさせて頂きました。その食レポです。

食材は主に地産で、今話題の米は職員のTさんが生産された物との事。栄養士の献立に基づき、職員の皆様、準備をありがとうございました。

これはB型事業所エムさんのお弁当を調達しているそうです。

食材の種類が多く味付けがマイルドで量もほど良く、バランスの取れたとてもおいしい昼食でした。食事は何よりの楽しみですが、食材高騰の昨今、厨房の皆様に改めて感謝した次第です。

## カトレア・メモ帳

カトレア会(家族会)  
入会ご案内

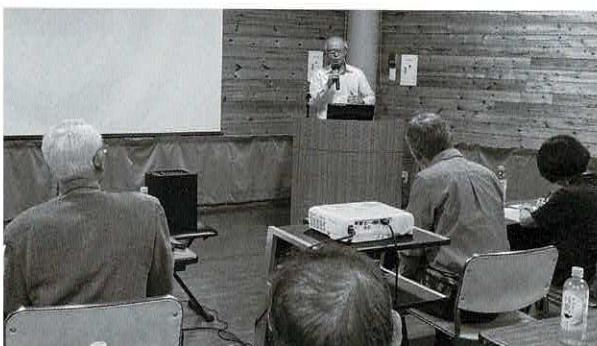
カトレア会は、社会福祉法人ワーナーホームの家族会です。

①精神障害者の親の悩みは切実なものであり、同じ悩みを持つ者が、慰め合える機会が欲しい②社会復帰を目指す利用者に対し側面的な協力も考えていかなければならぬ

い」(立ち上げ当初の案内文より抜粋)という目的で平成元年にご家族の有志によって立ち上りました。

コロナ禍が明けてからは、交流会を再開したり、みんなのまつりへの参加など活動を増やしています。家族同士での交流や学ぶ機会を作っています。まずは、気軽にご参加いただければと思いますので、皆様のご入会をお待ちしております。

(橋本)





### 新商品!房総鹿肉カレー

サステナビリティの観点も踏まえ、富津市産の鹿肉を使ったカレーを販売することになりました。

普段口にする機会がなかなかないジビエ肉を、手軽な場所、手軽な値段で味わって頂きたいと思っています。



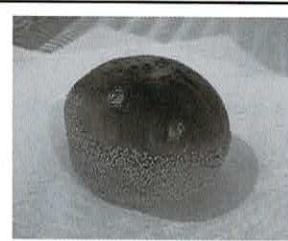
### 《人気 No.1 商品 ゆめろんぱん》

発売当初は今のメロンパンの半分の大きさでした。

夏休み企画として期間限定で2倍の大きさにし、価格は据え置きで販売したところ大好評!

「美味しいメロンパンをたくさん食べたい」

こうしてみんなの夢を叶えた「ゆめろんぱん」が誕生しました。



栗あんにクラッシュした栗を入れ立体的に仕上げ、美味しさはもちろん、とにかくビジュアルにこだわりました。

# Sandwich café PAISIBLE

サンドウィッチカフェ ペジーブル  
教育福祉会館店



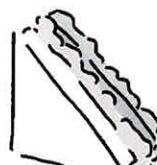
@PAISIBLE\_KASHIWA\_SANDWICH



コーヒーには東ティモールの完全無農薬のコーヒー豆を使用。柑橘系の香りの中にナッツの香ばしさも感じる複雑な味わいが特徴です。

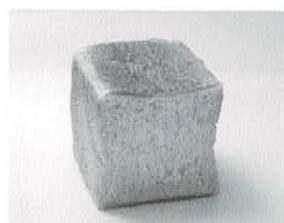
# PAISIBLE

ペジーブル 柏店



PAISIBLE\_KASHIWA

《定番商品!》



《秋の新メニュー》

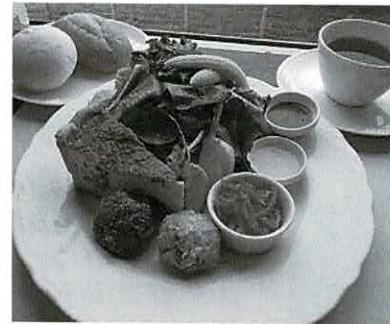
ペジーブルの食パンは余計な物を入れないシンプルな配合。「毎日食べても飽きがこない、ご飯のようなパン」をイメージし、たくさんのお客様に支持されています。

# Boulangerie Café PAISIBLE



みんなで仕込みをして、みんなでポーションして注文が入ったら誰でも作れる商品ばかりです。

店長 小濱



## 売上NO.1

### キッシュでマロンプレート

栗ときのこ入り!!

ボリューム満点のキッシュとくりの甘味が美味です。  
すぐに完売しています。

## 新メニュー サラダプレート

モリモリのサラダに2種のドレッシングと3種のフィリング、ミニサイズのキッシュを添えました。  
フィリングはサラダにのせたり、パンにはさんだりお好みでお召し上がりください。



# PAISIBLE

ペジーブル 高田店



## おすすめメニュー (ジェラート4種)



- ・濃厚ミルク感がたまらない牧場仕立てのバニラ
- ・真っ黒で炭のような見た目で某チョコレート屋さん顔負けのチョコ
- ・自前で作った焦がしキャラメルは甘さの中にはろ苦さが合わさるオリジナルのキャラメルジェラート
- ・季節の果物や野菜を使用した、シーズンごとに変わる自慢のソルベ！

## バーギー (蕪) バーガー

### 完成までのエピソード

- ①あまり市場やネットに出ていないバーガーを作る!
- ②柏特産の野菜を使いたい。
- ③蕪と長ネギが特産であり、バーガーに応用できそうだ。
- ④蕪をピクルス代わりに、長ネギは白髪ねぎに！
- ⑤最終的には蕪を千枚漬け風に改良し、肉感の強いパテの中にさっぱりとしたアクセントとして、白髪ねぎは食感と見た目のインパクトとして入れ込み、飽きの来ない味のバランスに仕上げました。



## 新メニュー ホットサンド (タンドリーチキン)



ぐったりの夏に食欲を誘う香りとスパイスのパンチを効かせた味に仕上げました。



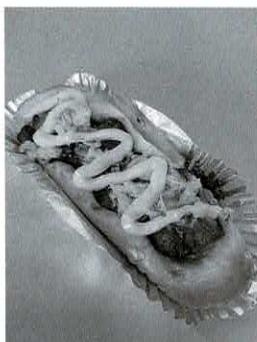
@PAISIBLE\_MOBARA



@PAISIBLE\_MOBARA\_SANDWICH

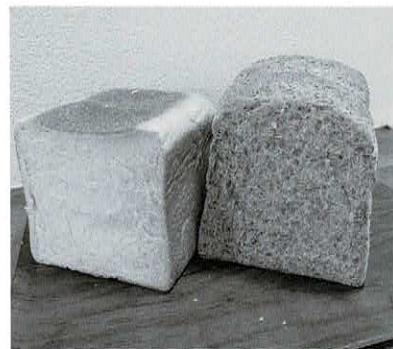
## ～秋の新作 焼き鳥パンはいかがですか～

事業所の利用者から、「焼き鳥パンが食べたい！」とのアイデアをいただきました。早速、商品化するため、職員でアイデアを出し合い、焼き鳥をペジーブルらしくおしゃれにアレンジしてみました。照り焼きチキンの上にねぎのみじん切りを乗せ、マヨネーズで味付け。たまごサラダが隠し味に入っています。



## ～茂原店自慢の食パン～

国産小麦の「ゆめちから」と自家製レーズン酵母を使用した味わい深い食パンとグラハム食パンが、お勧めです。トーストしていただくと中はもっちもち、外側はサクッとした食感が楽しめます。また、グラハム食パンは、全粒粉10%を使用し食物繊維も豊富で、健康志向のお客様に人気があります。



## ～秋の新商品～



さらに、とことん甘栗あんぱん  
220円

昨年も、とことん甘栗入れましたが  
今年は、さらに、  
甘栗入れちゃいましたよ！

ルソール（塩あんホイップ）  
180円

塩あんとホイップクリームを使ったバネの形のスイーツパン!!

ルソールは、フランス語で「バネ」の意味。

鎌取店のみんなで色々な困難、プレッシャー、環境をバネの様に跳ね返してやっていこう！と言う鎌取店のメッセージパンです!!!



モチもっち  
(ペッパーべーコン)

180円

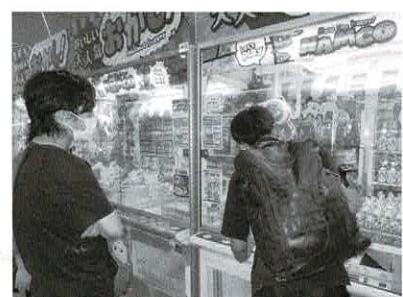
人気シリーズのモチもっちにブラックペッパーを生かしたベーコンもっちが新発売です！  
大きな生地をみんなでコツコツ小さく分割して作ってます！



@PAISIBLE\_KAMATORI



# 抛点の行事



## ワーナーホームの主な動き



暑い夏が終わろうとしています。夏を満喫しようと思つても暑い日々で家から出れず：家の中で過ごしてました（笑）。季節が秋になります。活動しやすい時期になるので、パン屋＆カフェを巡りおいしものを求めに出かけたいと思つています。皆様も、ぜひ法人のページブル店舗＆カフェにお越しください。

贊助会員  
正会員  
一〇〇〇年(年)三〇〇〇年(年)

イキシア入会のお願い

発行所 ワーナー・ホーム  
イキシア会

千葉県大網白里市細草3215

電話 0475-77-2100(代)

URL <https://www.wanahome.or.jp>

発行人 寺田 一郎