

イキシアには「団結して事にあたる」という花言葉があります。やつと開心を集めるように  
なつたこの精神保健の分野に理想の福祉を実現する為にあなたの知恵と力をお貸しください。

2025年5月  
98号

# 『事業計画を託す』

理事長 寺田 一郎

二〇二五年度が始まりました。その事業を取り巻く社会環境は深刻です。

まず、物価問題があります。  
二五年度は、引き続き一%超の物価上昇率が見込まれています。ここに生鮮食品の値上がり、ガソリンや電気・ガスの負担軽減策の廃止が加わるので家計にも事業所にも負担が大きくなります。

## 賃金の引き上げ

次に賃金の引き上げ問題があります。政府は民間会社に毎年賃金の引き上げを呼び掛け、今年も春闘では満額回答企業が相次いでいます。賃金の大幅な引き上げの原資として価格転嫁が言われています。価格転嫁は即ち物價上昇をもたらします。また、産業界、特に中小企業では価格転嫁が大きな課題となっています。

障害福祉分野では価格への転嫁に相当するものは、サービス報酬単価の引き上げです。その見直しは二年前に行われましたが、賃上げに寄与するものではありませんでした。今年も財源がない中で賃上げを検討することになります。

## 意識改革

人口減少と高齢化、価値観の多様化が進む中で、福祉事業をはじめとするエッセンシャルワーカーの不足は続くことが見込まれます。それは必ずしも賃金問題ではないところにも原因があるようです。

政府は雇用の流動化を促しています。積極的な転職とリスクリングが中心のように思います。結果として、建設業や農業、飲食店、福祉事業などでは人手不足

が深刻になりました。農業でも飲食店でも専門的スキルが低下しているのはさぞ問題です。雇用の流動化によって、人材の偏りも顕著になりました。さらに退職金課税問題が提起されました。同じ会社に長く働くことが有利ではないというメッセージです。

## ハイキュー!!効果

最近、『ハイキュー!!』(古館春一著)という漫画が大人気とされています。私も職員から借りて読んでいます。登場人物がたくさんいるのと、文字が小さいことで読むのに苦労しています。

高校のバレーボール部が舞台です。そこでは若い個性がぶつかり合います。しかしそれでは試合に勝てないこと、勝つためには皆が個性を發揮しながら互いにカバーし合うこと、それがチームワークだということを体験します。そして「チームワークは気持ちがいい!」ということを実感しています。

このように考えると、伝統的な年功序列型雇用制度での事業運営も見直しが必要になるのかかもしれません。

避ける傾向のある現代人にとつて強いメッセージになっているのだと思います(個人的な感想です)。

これはワーナーホームの運営にも当てはまります。いろいろな経験の末にワーナーホームにたどり着いた職員、利用者が本当に「気持ちのいいチーム」になつたとき、ワーナーホームも最大の力を発揮できると確信しています。

## 最終章として

地域では福祉事業所の開設が相次ぎ、自治体の障害福祉計画を遥かに超える設置数となつている自治体も少なくありません。

また、国や自治体からは、災害対策、虐待防止、身体拘束の適正化などについて、一層詳細な計画と実践が求められています。

ワーナーホームでは、これらの様々な要素を取り入れた中期的な事業計画を作成することとしました。地域のニーズ、人材の充足状況などによつては柔軟に対応することを想定していますが、全ては「気持ちのいいチーム」に託すことにします。その方向性を作ることが今の私の役割ですが、その役割も最終章に差し掛かりました。



**本部拠点**  
（居住系事業所）  
ケア付き共同住居  
共同生活援助  
（日中サービス支援型、  
介護サービス包括型）  
短期入所（単独型）

今年度の居住系は、地域との連携強化に重点をおき、事業運営を行います。（一）協定締結医療機関との連携による感染症対策の強化、（二）地域連携推進会議の開催、（三）地域行事への参加を行います。

クロワールの定員変更、だいちの建て替えなどの中期間計画は継続して検討を行い、本部拠点居住系全体の課題として対応します。

**【新ホレブ寮・クロワール・ファミーユ】**

新ホレブ寮、クロワールの事業展開は、施設整備の課題を含め、複数年計画に変更しました。特にクロワールは、日中サービス支援型として利用者が安心して生活できる場所提供します。高齢化や内科疾患を抱えた利用者でも地域で生活ができるよう訪問診療や訪問看護との協力体制を強化します。ファミーユは、手すりやスロープの整備を行つたことにより、利用者が暮らしやすくなりました。ク

**【だいち】**

だいちは、ホーム毎の行事を行うことで交流を深めています。利用者同士が協力して生活を行い、地域行事への参加を積極的に行います。地域連携推進会議の開催には、地域住民や日頃お世話になっている方にも

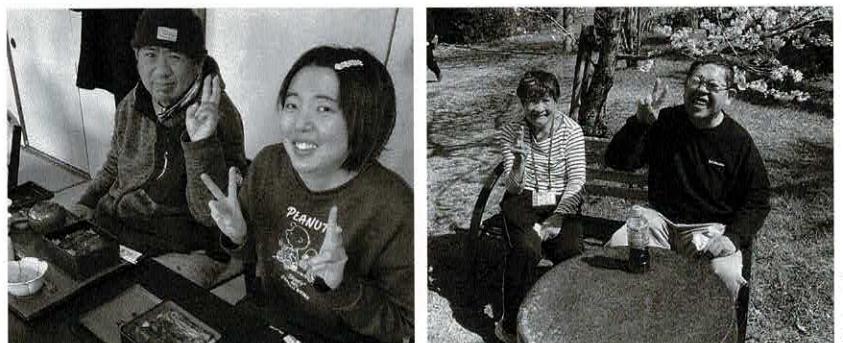
ロワールと交流し、充実した行事を行えるようにします。

**【シエスタ・ノバハイツ白里】**

シエスタは、山武圏域地域生活支援拠点に登録し、五件の緊急ケースの受け入れを行いました。今年度も地域のニーズにこたえられるよう緊急時の受け入れ体制を維持します。ノバハイツ白里は、事業運営の見直しを行いましたが、落ち着いた環境を希望するニーズにこたえるため、短期入所事業を継続します。緊急受け入れとしてノバハイツ白里を希望される方もいるため、今年度よりシエスタと同様に地域生活支援拠点へ登録を行います。

参考までに、ホレブ寮とノバハイツ白里職員が合同で年六回の事業所研修を企画しました。介護技術、事例検討などベテラン職員を中心となり、実施します。日頃の業務の中で課題を感じ、全体で解決できるチーム作りを目指します。

（武藤）



総合的・専門的な相談では、ニーズや状況も多様で複雑になっている相談への対応はもちろんのこと、地域づくりとしての山武圏域自立支援協議会では、今年度新設される居住支援部会、また十月から開始する就労選択支援の運用の仕組みづくりの協議など、地域の目下の課題に取り組む予定です。

職員体制では従来の職員に加え、新しく入社した相談支援専門員と事務職員を迎え、職員の平均年齢がぐっと若返ったフレッシュなチームで取り組むことになります。また研修等の事業では、従来通り地域の四法人（（福）翡翠会、（医）静和会、（特非）リンク、（有）あいの手介護サービス）から専門職員の協力を得て運営します。

（山岡）

山武郡市三市三町から委託を受ける基幹相談支援センターは、開設当初の契約期間が終了し、次の三年の契約期間が始まります。

（山岡）

# 二〇二五年度事業計画

参考までに、ホレブ寮とノバハイツ白里職員が合同で年六回の事業所研修を企画しました。介護技術、事例検討などベテラン職員を中心となり、実施します。日頃の業務の中で課題を感じ、全体で解決できるチーム作りを目指します。

（武藤）

## 本部拠点 (日中活動系事業所)

生活介護  
就労移行支援、就労継続支  
援B型、就労定着支援  
相談支援(特定、一般、障  
害児)  
障害者就業・生活支援セ  
ンター

本部拠点(日中活動系)では、パンプキンハウス(相談支援)、就労継続支援B型、就労移行支援(ワークショップ)しらさと及びワークショップおおみ)、障害者就業・生活支援センター(山武ブリオ)、生活介護(ホレブディサービスセンター)、居住系から組み換え)を実施します。

山武圏域では(他の圏域同様に)障害福祉事業所の設置が急増しています。相談系は二十三か所、就労系二十九か所、日中活動系二十九か所です(二〇二四年十二月)。山武市、東金市、大網白里市での設置が顕著であり、大網白里市内だけでも相談系七か所、就労系七か所、日中活動系六か所です。この三市に九十九里町を加えたエリアがワーナーホーム本部拠点の活動エリアとなります。圏域人口は三市一町で約十七万人、そこに芝山町と横芝光町を加えた圏域人口は約



(寺田)

二十万人です(二〇二〇年度人口動態調査)。なお、圏域のグループホームは二十七か所このうち人口四八、〇〇〇人の大網白里市に十一か所があります。人口对比では、それぞれの事業所数が想定数を遥かに上回っています(相談、B型、グループホーム)。従って、利用者の獲得競争は今後激化していくことが明らかです。

このような圏域の状況では、ワーナーホームの事業所としてどれだけその特長を打ち出せるかが今後の運営にとっての鍵となります。本部拠点全体の事業体系の再検討とともに支援スキルと職員間のコミュニケーション能力の向上も不可欠です。

本部拠点における相談系事業所は、地域に対する窓口として、また圏域を視野にいた地域貢献の拠点としての活動が期待されています。十月から開始される「就労選択支援事業」は、ワークショップで成果をあげることが期待されています。さらに、経営面において日中活動系事業は、本部拠点の収支バランスの鍵を握っています。

## 柏拠点(柏下)

共同生活援助  
短期入所(空床利用型)  
就労移行支援、就労継続支  
援B型、就労定着支援  
地域活動支援センター  
相談支援(相談支援機能強化・コーディネート事  
業)(特定、一般、障害児)



柏拠点(柏下)は、二〇〇六年八月のたんぽぽセンター開所から十九年目、二〇一七年十一月に柏市より地域生活支援拠点の指定を受け、運営を開始して八年目を迎えてます。日々の活動の中で地域生活支援拠点に求められる役割は年々大きくなっています。それを実感しています。その中で、今年度も障害を抱える方

として「拠点体制の強化」「災害対策の強化」「空きスペースの有効活用」です。

▲拠点体制の強化

今年度は「管理体制の変更」と「役割分担の明確化」を行なうことで事業活動の更なる強化に努めます。拠点には現在五十名弱の職員(常勤・非常勤)があり、一人ひとりが大切な人材です。経験年数が長い職員が多くなってきた一方で、これまで阿吽の呼吸に頼ってきた体制や、個の職員の力に頼ってしまったことは課題と捉え、拠点内



(上野)

やそのご家族に対して、④のサービスを提供できる体制を継続します。⑤安心して相談できる場所(たんぽぽセンター相談)、⑥日中活動支援(たんぽぽセンター地域活動支援センタ)、⑦居住支援(エクラス)、⑧就労支援(わたげワークス/ペジーブル柏)。また、柏市精神障害者にも対応した地域包括ケアシステム構築推進事業の事務局

柏拠点(柏下)は過去に何度も水害被害を受けていたため、昨年度は水害対策工事(止水板設置等)を実施しました。今年度は柏拠点(柏下)全体会議において災害対策をテーマに、拠点での対応について協議を行う予定です。職員間での連携を深め、災害対策の強化につなげていきます。

▲災害対策の強化

柏拠点(柏下)は過去に何度も水害被害を受けていたため、昨年度は水害対策工事(止水板設置等)を実施しました。今年度は柏拠点(柏下)全体会議において災害対策をテーマに、拠点での対応について協議を行う予定です。職員間での連携を深め、災害対策の強化につなげていきます。

▲空きスペースの有効活用

エクラス北柏一階部分や北柏四丁目物件等、日常で活用しきれていないスペースがあります。この空きスペースの有効活用について拠点で積極的に取り組んでいきます。

▲空きスペースの有効活用

エクラス北柏一階部分や北柏四丁目物件等、日常で活用しきれていないスペースがあります。この空きスペースの有効活用について拠点で積極的に取り組んでいきます。



柏拋点(高田)

の介入によってスムーズになりますが、今だ  
なりつつありますが、大きな医療環境の変化に大き  
きな不安を感じるご家族も多くいます。そういったご  
家族やお子さんへのフォローアップ機関としての役  
割を果たすためにも、専門医療機関との提携（N  
ICU フォローアップ外来の開設）

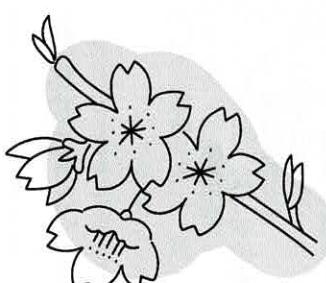
・二〇一二三年に運営を開始した医療的ケア対応「すくすくハウス」の運営は三年目を迎えます。特に新規に開設した、医療的ケアに対応した就労継続支援事業所として、安心して育ち暮らせる重い障害があつても、そして、働く未来を目指す

**短期入所（医療型）**  
生活介護、就労継続支援  
**B型**  
放課後等デイサービス  
児童発達支援、日中一時  
支援  
居宅介護、移動支援、訪問看護、有床診療所

統支援B型・生活介護・短期入所の安定化、継続課題であつた医療的ケアに対応可能な住まいの検討を重点に、持続可能な運営のため基盤整備に取り組みます。

なども徐々に検討してまいります。

くすくのはじまりとなつた医ケアママサロンが開始したのは二〇一一年でした。十四年が経過し、こども達やご家族を取り巻く環境も、医療的ケアに対する考え方も変わつてきました。時代は変わつても、かけがえのないこども達の笑顔や、その救われた命を戸惑いながらも大切に育みたいと願うご家族の想いは変わりません。不安の中になりながら、奮闘するご家族に、寄り添える、ほつとできる場をつくつていきたいと思います。



(大久保



安心して大人になれる未来を  
みんなと一緒につくっていきます。



千葉拠点

共同生活援助、短期入所  
(空床利用型)  
就労継続支援B型  
相談支援(特定、一般、  
障害児)

ンター」と土地の賃借について話し合いが始まりました。今後のスケジュールを立て、計画を具体化し準備を進めています。事業展開を進めていくにあたり、各事業の運営面を安定させること、事業所内研修、OJTを活用し職員の支援力を高めていきたいと思います。

新規プロジェクトの活動  
が再開し、下総精神医療セ

引き続き、鎌取相談支援センターで千葉市精神障害者にも対応した地域包括ケアシステム構築推進事業の受託をすることになりました。精神障害者支援、地域移行支援の実績のもと、千葉市の精神障害者支援の促進に向けて、相談支援、生活支援、就労支援を拠点全体で総合的に支援していきます。

【鎌取相談支援センター】

①中核的な役割を担う相談支援事業所として、地域に貢献する。②職員のモチ

【鎌取相談支援センター】

- 〔鑑取相談支援センター〕

ベーションの維持向上に取り組む。③面談室、事務室を確保し、プライバシーの保障や相談支援業務を円滑に行える環境にする。以上三点、重点項目として活動します。

#### 【フジエール】

地域推進連携会議を実施すること、新規事業プロジェクトが再開し、支援内容など具体的に決めていきたい

と思います。利用者支援を丁寧に行い、利用率の安定させたいと思っています。

新規入居者については、鎌取相談支援センターと連携し対応困難なケースにも対応していきます。そのためには、人材育成、支援スキルの維持向上を取り組んでいきたいと思います。

等で利用者のニーズを把握し意向に沿った支援、就職に向けモチベーションを高める関わりをしていきます。そして、工賃向上に向けて作業に取り組みたいと思いま

す。(野老順)



四月一日  
定員

ワークショップ録取  
(就労継続支援B型)

お知らせ

四十名  
となります。



**長生拠点**  
共同生活援助  
就労移行支援、就労継続  
支援B型  
地域活動支援センター、  
障害者就業・生活支援セ  
ンター

長生拠点は、四事業所、職員数約三十名のコンパクトな拠点です。職員同士コミュニケーションが取りやすく、顔の見える関係で仕事をしています。どの事業所で、どのような業務に携わっているのか、得意な事、苦手な事は何か等、お互い理解し、協力して業務にあたっています。

○長生地域生活支援センター  
【重点項目】

十月に障害者基幹相談支援センター(長生村を除く他法人受託予定)が設置されます。既存の長生村基幹相談支援センターと合わせて、地域内すべての市町村に、障害者基幹相談支援センターが整備されることとなります。委託相談としての役割を整理しながらも(役割分担の明確化)、基幹相談支援センター等と連携を図り、地域づくりと課題解決への取り組みに協力していきます。

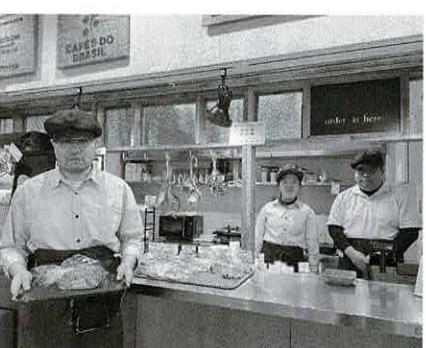
○ワークショップ茂原  
今年度も、どうぞ、よろしくお願ひいたします。  
(高木)

十月より就労選択支援事業を開始いたします。  
作業場面を活用した状況把握(アセスメント)、他機関連携によるケース会議、アセスメント結果の作成、事業者等との連絡調整を行います。障害者本人が就労先・働き方について、より

この強みを最大限に活かし、事業所運営の効率化・安定化を図り、働きやすい環境・職場づくりを行っていきます。

地域連携推進会議を実施し(会議七月、見学会二月)、地域との関係づくりの促進を図ります。利用者、ご家族、市町村担当者等、会議にご参加いただきます。

良い選択が出来るようお手伝いいたします。







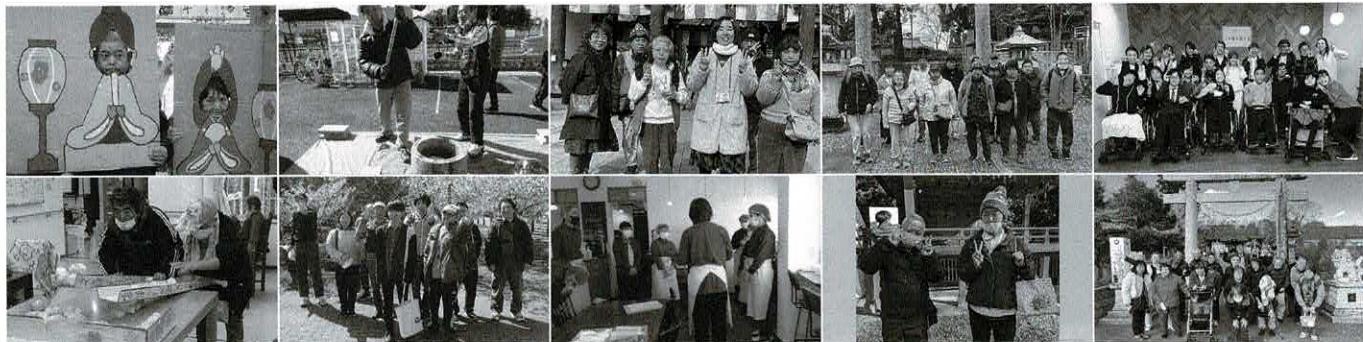
## ワーナーホームの主な動き

### 《1月》

- ・110歳を祝う会／Sandwich Café Paisible 高田(ペジーブル高田)
- ・初詣レク(ワーカーショップおあみ)
- ・正月レク(書き初め・羽根つき・ゲーム)／ホレブ食堂(クロワール、ファミーユ)
- ・初詣／玉前神社(だいち)
- ・初詣／白子神社(ホレブディサービスセンター)
- ・初詣／玉前神社(ワーカーショップ茂原)
- ・初詣・新年会／諏訪神社、まる笑(地域活動支援センター)
- ・初詣／東光寺(ワーカーシール)
- ・日帰り旅行／成田山(ゆうゆうホーム、ぱこ・あ・ぱこ)
- ・カフェ体験(わたげワークス)
- ・千葉県障害者就労促進チャレンジ事業企業向け見学相談会／TTC株式会社(山武ブリオ)
- 《1月》
- ・避難訓練(水災害)(だいち)
- ・節分(ホレブティサービスセンター)
- ・餅つきイベント(わたげワークス、地域活動支援センター)
- ・アロマハンドクリーム作り(わたげワークス)

### 《2月》

- ・花見レク／白子町河津桜(花見・九十九里ヴィラそとぼう(ワーカーショップしまなみ))
- ・正月お祝い会／すくすくハウス(すくすく)
- ・千葉市動物公園(長生地域生活支援センター)
- ・お花見レク『花より団子(おもち)』(ワーカーショップおあみ)
- ・お花見／一号館裏大堀川沿い(地域活動支援センターたんぽぽセンター)
- ・北柏町会主催避難訓練(ワクラス)
- ・ひな祭り(ホレブティサービスセンター)
- ・インクルーシブ＆サステナビリティ(二二五外販／アリオ柏(ペジーブル柏)
- ・花見イベント／焼肉きんぐ我孫子店(エクラス)
- ・お花見／泉自然公園(ワジエル)
- 《4月》
- ・辞令交付式
- ・入社式(メンバー)／すくすくハウス(ペジーブル高田)
- ・お花見／尼ヶ台総合公園(ホレブティサービスセンター)



### イキシア入会のお願い

イキシア会は利用者とそのご家族及び一般有志からなるワーナーホームの支援団体です。活動においてご理解をいただき、ご支援・ご協力を賜ります。今年も、ワーナーホームの活動をお伝えしていくます。今年も、ワーナーホームの活動をお伝えしていくます。今年も、ワーナーホームの活動をお伝えしていくままで、イキシアをよろしくお願いします。

広報イキシアは年三回(二月・五月・九月)発行されます。

会員費  
賛助会員  
正会員  
1,000円(年)

## 発行所 ワーナーホーム イキシア会

千葉県大網白里市細草3215

電話 0475-77-2100(代)

URL <https://www.wanahome.or.jp>

発行人 寺田 一郎

### 編集後記

新年度がスタートして一ヶ月が経過しました。新年度スタートは土砂降り雨でした。でも、晴れた日に桜を見た気持ちがほっこりし、新しいスタートが切れたこと嬉しく思います。今年も、ワーナーホームの活動をお伝えしていくますので、イキシアをよろしくお願いします。

### 収支決算書

自2024(令和6)年4月 1日  
至2025(令和7)年3月31日

イキシア会 単位:円

科目	支 出	收 入	
科目	金額	科目	金額
振込手数料	21,601	会費(133名)	765,000
記録印字サービス料	0		
記録用SDカード購入	1,188	小計	765,000
小計	22,789	前期繰越合計	9,158,873
次期繰越合計	9,901,084		
	9,923,873		